



Bilancio Consuntivo 2025

INDICE

<i>Amministrazione e Collegio dei Revisori</i>	<i>pag. 3</i>
<i>Relazione sulla Gestione</i>	<i>pog. 4</i>
<i>Relazione del Collegio Sindacale</i>	<i>pag. 15</i>
<i>Stato Patrimoniale e Conto Economico</i>	<i>pag. 20</i>
<i>Rendiconto Finanziario</i>	<i>pag. 27</i>
<i>Nota Integrativa</i>	<i>pag. 29</i>

AMMINISTRAZIONE
E
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

AMMINISTRAZIONE

Ferrara Tua S.p.A.

Amministratore Unico

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Susanna Giuriatti	Presidente
Carlo Alberto Magni	Componente
Andrea Cesaretti	Componente

A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA S.R.L.

Sede legale: VIA FORO BOARIO N.55/57 FERRARA (FE)
Iscritta al Registro Imprese di FERRARA
C.F. e numero iscrizione: 01372010387
Iscritta al R.E.A. di FERRARA n. 115891
Capitale Sociale sottoscritto € 500.000,00 Interamente versato
Partita IVA: 01372010387

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2025

Signori Soci,

nella Nota integrativa Vi forniamo le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società, corredate - ove possibile - di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Riportiamo di seguito alcuni fatti ed informazioni di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

I risultati della società nel 2025

Anche nel 2025 AFM-Farmacie Comunali Ferrara Srl, società In House del Comune di Ferrara, ha svolto con risultati positivi la propria missione aziendale, che si riassume nella gestione di 11 farmacie comunali, oltre all'erogazione verso la cittadinanza di servizi di prevenzione e tutela della salute.

Il bilancio consuntivo dell'esercizio del 2025 presenta un utile netto di esercizio di € 529.387.

La redditività netta, ha superato il valore di 964.000 €, considerando la somma di utile netto e ammortamenti, sostanzialmente in linea con lo stesso parametro del 2024.

Valore della produzione

Il Valore complessivo della produzione realizzato nel 2025 da AFM Ferrara ammonta come detto ad € 19.513.436 in aumento dello 2,93% sull'esercizio precedente.

La componente del valore della produzione rappresentata dai "ricavi delle vendite e delle prestazioni" assomma ad € 19.033.993, in aumento (+3,24%), la voce "altri ricavi e proventi" pari ad € 479.443, deriva principalmente dai premi ricevuti da fornitori, dai fitti attivi, sopravvenienze attive oltre ai contributi in conto esercizio per crediti d'imposta per acquisto di beni strumentali nuovi.

Un approfondimento in merito alle vendite di farmacia. Nel 2025 rispetto al 2024 il dato complessivo di fatturato delle farmacie (vendite dirette + proventi da AUSL + incasso di ticket) ha fatto registrare un trend positivo del +2,81%; in tale contesto, si riscontra un aumento maggiore nel comparto dei proventi da AUSL. Nei ricavi da aerosol si riscontra un incremento del 6,90% rispetto al 2024. Si segnalano i ricavi derivanti dalle attività di stomie, TAO, telerefertazione e screening pari a complessivi € 419.802.

Costi della produzione

I costi della produzione nel 2025 ammontano ad € 18.787.273, con un incremento del 3,15% rispetto all'anno precedente.

Si riportano nella tabella seguente le principali voci di costo relative all'esercizio 2025 con le relative variazioni percentuali:

Descrizione	2024	2025	Var%
B6) Costi per materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	11.323.795	11.755.028	3,81%
B7) Costi per servizi	1.054.839	1.004.242	-4,80%
B8) Costi per godimento di beni terzi	760.823	784.564	3,12%
B9) Costi per il personale	4.402.251	4.488.898	1,97%
B10) Ammortamenti e svalutazioni	433.766	435.294	0,35%
B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo e merci	-74.077	-3.943	-94,68%
B12) Accantonamenti per rischi	710	-	-100,00%
B13) Altri accantonamenti	113.225	105.976	-6,40%
B14) Oneri diversi di gestione	197.886	217.214	9,77%
Totale costi della produzione (B)	18.213.218	18.787.273	3,15%

Tra queste voci di costo segnaliamo:

- Costo per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci: tali costi sono pari ad € 11.755.028, in aumento del 3,81% rispetto all'anno precedente; considerando anche la variazione delle rimanenze finali, la dinamica del costo del venduto è sostanzialmente in linea con l'anno precedente, mantenendo, pertanto, marginalità simili.
- Costi per servizi: questo importante capitolo di spesa comprende numerose voci eterogenee tra loro non facilmente comprimibili quali assicurazioni, manutenzioni, ecc. Il costo complessivo per servizi, pari ad € 1.004.242, rispetto al 2024 è diminuito del 4,80%. Per un'analisi approfondita delle singole voci si rimanda all'apposita tabella in nota integrativa. Le voci più significative di questo capitolo di spesa riguardano le manutenzioni e riparazioni (€ 76.129), le consulenze (€ 92.777) le prestazioni professionali del Centro Aerosol (€ 56.579), le utenze (€ 121.483), le spese per pulizie (€ 87.948); inoltre, per l'anno 2025 si evidenzia il sostenimento di spese per iniziative sociali pari ad € 79.500. Il costo per il godimento di beni di terzi: pari ad € 784.564 ha subito un incremento rispetto all'anno precedente determinato dall'aumento del canone esercizio farmacia come conseguenza dell'aumento dei ricavi di vendita.
- Il costo del personale: ha registrato un incremento minimo, pari all'1,97%. Nel complesso il costo del lavoro nel 2025 è risultato pari ad € 4.488.898. L'incidenza del costo del lavoro sul valore della produzione si attesta al 23%. Il personale per la sua professionalità e competenza e per l'attaccamento all'azienda è un punto di forza di AFM. I rapporti con le OOSS sono sostanzialmente buoni.
- Quote di ammortamento: il valore degli ammortamenti e svalutazioni si attesta a € 435.294, in aumento di € 1.528 rispetto all'esercizio precedente (+0,35%).

Redditività della gestione caratteristica

Nel complesso la **differenza tra Valore della produzione e Costi della produzione** riporta un valore positivo di € 726.163 (3,72% sul valore della produzione).

La **redditività della gestione tipica dell'azienda** prima degli ammortamenti (**EBITDA**), che indica la capacità dell'azienda di generare valore e flussi di cassa positivi, è pari ad € 1.161.457 (5,95% sul valore della produzione).

La gestione finanziaria

La gestione finanziaria della società presenta nel 2025 un saldo positivo per interessi ed oneri finanziari pari a € 10.767, mentre nel 2024 tale saldo ammontava ad € 10.379.

Al di là dei riflessi economici della struttura patrimoniale e finanziaria in termini di oneri finanziari, è opportuno sottolineare il sostanziale miglioramento degli indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria.

Adeguatezza assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019)

La società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Fatti di particolare rilievo

Il 2025 per AFM Farmacie Comunali Ferrara S.r.l. è stato un anno di ulteriore consolidamento e crescita, caratterizzato da risultati economici positivi e da un forte impegno sociale. Questo successo è stato raggiunto nonostante un contesto complesso, segnato da:

- un'economia ancora incerta, che continua a mettere sotto pressione il potere d'acquisto delle famiglie;
- una concorrenza sempre più agguerrita tra grande distribuzione, catene di farmacie e mercato online;
- il crescente ruolo delle farmacie nei servizi sanitari territoriali, con la necessità di investire in personale, formazione e aggiornamento.

Il settore si trova quindi a dover affrontare le nuove sfide del mercato continuando a svolgere un ruolo fondamentale nella salute della popolazione italiana. In questo senso AFM ha dimostrato dinamismo e capacità di innovazione, portando avanti investimenti mirati per migliorare l'efficienza, la sicurezza e la qualità dei servizi offerti ai cittadini.

Sul fronte degli investimenti, nel 2025 il principale intervento ha riguardato la Farmacia Estense che è stata trasferita in locali più idonei allo svolgimento del servizio. La nuova sede è stata completamente rinnovata, dotata di un robot di farmacia per la gestione automatizzata dei prodotti e progettata con spazi dedicati alla telemedicina e all'erogazione di servizi sanitari innovativi, coerentemente con l'evoluzione del ruolo della farmacia territoriale.

L'efficienza e l'efficacia del servizio sono state perseguite anche attraverso un investimento costante sulla formazione e sull'aggiornamento professionale del personale. Per i farmacisti, la formazione continua in medicina (ECM) costituisce un obbligo e, al tempo stesso, un presupposto essenziale per assicurare appropriatezza e qualità della prestazione, in un contesto sanitario in continua evoluzione.

Accanto alla formazione obbligatoria, AFM ha promosso ulteriori iniziative formative rivolte al personale a diversi livelli, includendo giornate dedicate all'organizzazione del lavoro, allo sviluppo delle competenze trasversali e al rafforzamento del lavoro di squadra. La Società ha inoltre valorizzato la collaborazione con le aziende del settore, favorendo l'aggiornamento continuo su nuovi prodotti, nuove linee e strategie terapeutiche.

Sul piano della gestione del personale, AFM ha mantenuto attenzione al presidio di adeguati livelli occupazionali e ha conseguito risultati rilevanti nella riduzione del ricorso alla somministrazione di lavoro interinale, con benefici in termini di continuità operativa, stabilità delle competenze e qualità percepita del servizio.

Parallelamente agli investimenti, AFM ha continuato a sviluppare e rafforzare la sua rete di collaborazioni con le associazioni del terzo settore, condividendo l'impegno nella lotta contro la povertà e le fragilità sociali.

Anche nel 2025, AFM ha partecipato al tavolo di lavoro dedicato alla giornata mondiale di lotta all'AIDS e allo stigma, organizzando iniziative di sensibilizzazione, distribuzione di materiale informativo, ecc.

Un ruolo di primo piano è stato ricoperto anche al Ferrara Food Festival, dove i farmacisti di AFM hanno organizzato momenti di educazione alimentare e prevenzione, confermando l'impegno dell'azienda nella promozione della salute attraverso una corretta alimentazione;

Nel mese di febbraio, tutte le 11 farmacie comunali hanno aderito all'iniziativa del Banco Farmaceutico per la raccolta di farmaci da banco destinati a persone in difficoltà economica, risultando ancora una volta tra i punti di raccolta più apprezzati dai cittadini ferraresi.

AFM ha sostenuto, attraverso una donazione in denaro, anche l'ultima edizione degli Emergency Days, finalizzata al finanziamento degli ospedali dell'associazione operanti nei paesi più poveri del mondo e nelle zone di conflitto.

È proseguita inoltre la collaborazione con l'Associazione Il Mantello di Ferrara, attraverso l'effettuazione gratuita di elettrocardiogrammi (ECG), indispensabili per ottenere il certificato di idoneità sportiva per i bambini appartenenti a nuclei familiari fragili seguiti dall'associazione.

L'attenzione alla ricerca si è concretizzata anche nel 2025 con un contributo a favore di AcaREF, la fondazione che si occupa dell'ataxia, una rara malattia neurodegenerativa ancora priva di cure. AcaREF finanzia, tra l'altro, un progetto di ricerca all'interno della facoltà di Farmacia dell'Università di Ferrara.

Nel 2025, AFM ha inoltre proseguito un'iniziativa che ha permesso ai titolari della fidelity card Farmamica di donare parte degli sconti accumulati nel 2025 alle associazioni "il mantello" e "centro di solidarietà e carità", attraverso la fornitura di farmaci e materiale sanitario.

Dal giugno 2021 AFM, in collaborazione con il gruppo Lyons di Ferrara, ha inoltre attivato un progetto di recupero di occhiali da vista e da sole che, dopo controllo, sistemazione e codifica delle diottrie, vengono destinati a persone che non possono sostenerne l'acquisto.

AFM ha inoltre mantenuto una costante disponibilità a collaborare e patrocinare eventi e conferenze in sinergia con l'Università degli Studi di Ferrara (Unife). Nel 2025 una farmacista è intervenuta alla conferenza "Etanolo a 360°. Che spirito!", affrontando il tema degli effetti collaterali dell'etanolo sull'organismo e delle sue interazioni con i farmaci.

Nel 2025 (prima e seconda edizione) è stato inoltre portato a termine un progetto iniziato nel 2024 dedicato al sostegno delle donne coinvolte in percorsi oncologici, realizzato in collaborazione con LILT. L'iniziativa, rivolta a un gruppo ristretto di partecipanti (12-15) al fine di garantire un supporto concreto e personalizzato, si è indirizzata sia a donne in trattamento sia a donne che hanno concluso le terapie, così da rispondere ai bisogni che emergono durante e dopo la malattia. Gli incontri hanno affrontato diverse aree di intervento — alimentazione, attività fisica adattata, sostegno psicologico, informazione sui diritti e sul rientro al lavoro — con un contributo specifico di taglio farmaceutico dedicato all'uso appropriato dei medicinali, alle possibili interazioni tra farmaci e terapie oncologiche e ai prodotti da evitare per non comprometterne l'efficacia. È stata inoltre approfondita, in chiave prudenziale e complementare, la possibilità di ricorrere a fitoterapia e ad altre soluzioni di medicina naturale solo quando compatibili con le indicazioni cliniche e nel rispetto della sicurezza terapeutica.

Prosegue infine la raccolta di farmaci inutilizzati, riconsegnati dai cittadini presso le farmacie. Dopo un controllo e una catalogazione da parte dei responsabili del progetto Farmaco Amico regionale, i medicinali vengono destinati a strutture sanitarie di ONLUS operanti sul territorio nazionale o nei paesi in via di sviluppo.

Conclusioni

Il 2025 è stato un anno di consolidamento per AFM Farmacie Comunali Ferrara S.r.l., che ancora una volta ha saputo affrontare con determinazione le sfide del settore, mantenendo alta la qualità dei servizi offerti alla comunità. Investimenti nelle farmacie, nella sicurezza e nelle infrastrutture, grande attenzione all'aggiornamento professionale e all'impegno sociale, sono le leve su cui l'azienda fonda il proprio operato, confermando il ruolo centrale nella tutela della salute pubblica e nel sostegno ai cittadini più fragili. Per il futuro, continuerà l'impegno di AFM per rafforzare la propria presenza sul territorio, migliorare l'efficienza operativa e rispondere con sempre maggiore efficacia alle esigenze della popolazione ferrarese mantenendo costante la qualità dei servizi.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si rende noto che, fino al 31/12/2022, la società è appartenuta al Gruppo Holding Ferrara Servizi ed è stata soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società capogruppo.

Come già rimarcato nella nota integrativa, in data 22/12/2022, si è perfezionata la fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi S.p.A. nella società Ferrara Tua S.p.A., con effetti giuridici dal 01/01/2023.

Pertanto, dal 01/01/2023 la Società non è più assoggetta ad alcuna attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	3.106.527	36,19%	3.202.378	36,69%	-95.851	-2,99%
Liquidità immediate	633.422	7,38%	751.224	8,61%	-117.802	-15,68%
Disponibilità liquide	633.422	7,38%	751.224	8,61%	-117.802	-15,68%
Liquidità differite	2.473.105	28,81%	2.451.154	28,08%	21.951	0,90%
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	825.928	9,62%	792.924	9,08%	33.004	4,16%
Ratei e risconti attivi	48.382	0,56%	63.378	0,73%	-14.996	-23,66%

Rimanenze	1.598.795	18,63%	1.594.852	18,27%	3.943	0,25%
IMMOBILIZZAZIONI	5.476.370	63,81%	5.526.804	63,31%	-50.434	-0,91%
Immobilizzazioni immateriali	97.616	1,14%	37.401	0,43%	60.215	161,00%
Immobilizzazioni materiali	5.337.881	62,19%	5.443.795	62,36%	-105.914	-1,95%
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	40.873	0,48%	45.608	0,52%	-4.735	-10,38%
TOTALE IMPIEGHI	8.582.897	100,00%	8.729.182	100,00%	-146.285	-1,68%

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	5.022.602	58,52%	5.448.272	62,41%	-425.670	-7,81%
Passività correnti	4.670.798	54,42%	4.801.579	55,01%	-130.781	-2,72%
Debiti a breve termine	4.576.179	53,32%	4.693.579	53,77%	-117.400	-2,50%
Ratei e risonci passivi	94.619	1,10%	108.000	1,24%	-13.381	-12,39%
Passività consolidate	351.804	4,10%	646.693	7,41%	-294.889	-45,60%
Debiti a m/l termine	52.174	0,61%	321.696	3,69%	-269.522	-83,78%
Fondi per rischi e oneri	110.976	1,29%	118.225	1,35%	-7.249	-6,13%
TFR	188.654	2,20%	206.772	2,37%	-18.118	-8,76%
CAPITALE PROPRIO	3.560.295	41,48%	3.280.910	37,59%	279.385	8,52%
Capitale sociale	500.000	5,83%	500.000	5,73%	0	0,00%
Riserve	2.530.908	29,49%	2.243.870	25,71%	287.038	12,79%
Utile (perdita) dell'esercizio	529.387	6,17%	537.040	6,15%	-7.653	-1,43%
TOTALE FONTI	8.582.897	100,00%	8.729.182	100,00%	-146.285	-1,68%

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	65,50%	59,86%	5,64%
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	10,66%	20,19%	-9,53%
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	1,41	1,66	-15,05%
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			

= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,39	0,59	-34,05%
---	------	------	---------

L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda

Mezzi propri su capitale investito

= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	41,48%	37,59%	3,90%
-------------------------------------	--------	--------	-------

L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi

Oneri finanziari su fatturato

= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,09%	0,20%	-0,10%
--	-------	-------	--------

L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda

Indice di disponibilità

= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C) Attivo circolante - C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo) + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	66,51%	66,69%	-0,18%
---	--------	--------	--------

L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)

Margine di struttura primario

= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo))]	-1.875.202	-2.200.286	-14,77%
---	------------	------------	---------

E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.

Margine di struttura secondario

= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	-1.523.398	-1.553.593	-1,94%
--	------------	------------	--------

E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.

Margine di tesoreria primario

= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	-3.122.193	-3.148.445	-0,83%
---	------------	------------	--------

E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	19.513.436	100,00%	18.957.930	100,00%	555.506	2,93%
- Consumi di materie prime	11.751.085	60,22%	11.249.718	59,34%	501.367	4,46%
- Spese generali	1.788.806	9,17%	1.815.662	9,58%	-26.856	-1,48%
VALORE AGGIUNTO	5.973.545	30,61%	5.892.550	31,08%	80.995	1,37%
- Altri ricavi	479.443	2,46%	520.462	2,75%	-41.019	-7,88%
- Costo del personale	4.488.898	23,00%	4.402.251	23,22%	86.647	1,97%
- Accantonamenti	105.976	0,54%	113.935	0,60%	-7.959	-6,99%
MARGINE OPERATIVO LORDO	899.228	4,61%	855.902	4,51%	43.326	5,06%
- Ammortamenti e svalutazioni	435.294	2,23%	433.766	2,29%	1.528	0,35%
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	463.934	2,38%	422.136	2,23%	41.798	9,90%
+ Altri ricavi	479.443	2,46%	520.462	2,75%	-41.019	-7,88%
- Oneri diversi di gestione	217.214	1,11%	197.886	1,04%	19.328	9,77%
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	726.163	3,72%	744.712	3,93%	-18.549	-2,49%
+ Proventi finanziari	28.668	0,15%	46.861	0,25%	-18.193	-38,82%
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	754.831	3,87%	791.573	4,18%	-36.742	-4,64%
+ Oneri finanziari	-17.901	-0,09%	-36.482	-0,19%	18.581	-50,93%
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	736.930	3,78%	755.091	3,98%	-18.161	-2,41%
REDDITO ANTE IMPOSTE	736.930	3,78%	755.091	3,98%	-18.161	-2,41%
- Imposte sul reddito dell'esercizio	207.543	1,06%	218.051	1,15%	-10508	-4,82%
REDDITO NETTO	529.387	2,71%	537.040	2,83%	-7.653	-1,43%

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	14,87%	16,37%	-1,50%

L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa

R.O.I.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	5,41%	4,84%	0,57%

L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica

R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	3,82%	4,04%	-0,22%

L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo

R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	8,46%	8,53%	-0,07%

L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria

E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria)]	754.831,00	791.573,00	-4,64%

E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze, salvo quanto sotto riportato alla rubrica "Evoluzione prevedibile della gestione".

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, ai fini di una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, si ritiene che gli indicatori sopra riportati siano esaustivi.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informazioni sulla gestione del personale

Abbiamo già argomentato ed illustrato in merito alla gestione del personale.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società non detiene partecipazioni societarie così come riportato in nota integrativa.

Si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le società consociate possono essere riassunti come segue. Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Di seguito i dettagli delle operazioni più significative

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta	
crediti verso controllanti	-	9.969	-	9.969
<i>Totale</i>	-	9.969	-	9.969

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
debiti verso soci per finanziamenti	351.750	491.750	-140.000
debiti verso controllanti	700.560	797.414	-96.854
<i>Totale</i>	1.052.310	1.289.164	-236.854

I debiti verso controllanti sono così ripartiti:

- nei confronti di Ferrara Tua per € 374.903 (di cui € 351.750 per finanziamento soci per temporanee esigenze e la residua parte per riaddebiti di costi e debiti per Ires trasferiti al consolidato);
- nei confronti del Comune di Ferrara per € 677.407 relativo a canoni di esercizio farmacia 2025.

Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, punto 6) del Codice Civile, si evidenzia che l'evoluzione della gestione di A.F.M. Farmacie Comunali Ferrara S.r.l. sarà strettamente legata al contesto macroeconomico e agli sviluppi del settore farmaceutico e sanitario.

Il quadro economico generale continua a essere caratterizzato da elementi di incertezza dovuti agli equilibri geopolitici internazionali, in particolare il protrarsi del conflitto tra Russia e Ucraina, le tensioni in Medio Oriente e gli effetti delle politiche economiche adottate a livello europeo per il contenimento dell'inflazione. A questi fattori si aggiunge l'impatto potenziale delle politiche protezionistiche promosse dall'amministrazione Trump negli Stati Uniti, che potrebbero influenzare i costi delle materie prime e dei prodotti farmaceutici, incidendo sulle dinamiche dei prezzi a livello globale.

Nel contesto locale, AFM continuerà a sviluppare iniziative volte a migliorare l'accessibilità ai servizi farmaceutici, promuovendo il ruolo della farmacia come presidio sanitario territoriale. Particolare attenzione sarà dedicata all'ampliamento dei servizi offerti, con un focus su telemedicina, prevenzione e campagne di educazione alla salute. Inoltre, l'innovazione digitale e l'ottimizzazione dei processi interni rimarranno centrali per garantire un servizio sempre più efficiente e in linea con le esigenze della cittadinanza. Nella pianificazione strategica e nella predisposizione dei budget, la Società continuerà a monitorare con attenzione l'evoluzione del settore, adottando le misure necessarie per garantire la sostenibilità economica e il rafforzamento del proprio ruolo all'interno del sistema sanitario locale.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Farmacia comunale n. 1 Porta Mare	c.so Porta Mare 106-114
Farmacia comunale n. 2 Estense	via Bologna 133
Farmacia comunale n. 3 Gaibanella	via Brigata Partigiana Babini 32 – Gaibanella
Farmacia comunale n. 4 Arianuova	via Arianuova 117
Farmacia comunale n. 5 Mizzana	via Modena 185
Farmacia comunale n.6 Del Naviglio	via Del Naviglio 11
Farmacia comunale n.7 Barco	via Bentivoglio 156/b
Farmacia comunale n.8 Stazione	piazzale Stazione 5
Farmacia comunale n.9 Foro Boario	via Zappaterra 1
Farmacia comunale n.10 Krasnodar	viale Krasnodar 39
Farmacia comunale n.11 Pontegradella	via Pioppa 170 – Pontegradella
Centro aerosolterapia	viale Krasnodar 25

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Ferrara, 26/03/2026

Per l'Amministratore Unico, Luca Cimarelli

A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA S.R.L.

Via Foro Boario, 55/57, 44122 FERRARA (FE)

C.F., P.IVA E N. Iscrizione al Registro Imprese di Ferrara: 01372010387

REA Ferrara: 115891, Capitale Sociale euro 500.000,00= i.v.,

Bilancio al 31/12/2025**Relazione unitaria del Collegio Sindacale all'Assemblea dei Soci**

All'Assemblea dei Soci

della A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA S.R.L.

Premessa

Il collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "*Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39*" e nella sezione B) la "*Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.*".

A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio****Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA S.r.l, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "*Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione". Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio di esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai Responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai Principi di Revisione Internazionale (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del d.lgs. 39/10

L' Amministratore della Società A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA S.r.l. è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Società A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA S.r.l. al 31 dicembre 2025;
- esprimere un giudizio sulla conformità della relazione sulla gestione alle norme di legge;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle riunioni degli organi sociali in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio **Sociale**.

Abbiamo ottenuto informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza: non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo per affrontare eventuali conseguenze riconducibili alla difficile congiuntura economica derivante dai conflitti bellici attualmente in corso nonché all'incremento dei costi dell'energia e quelli legati all'approvvigionamento delle materie prime anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai Soci *ex art. 2408 c.c.*

Non sono state presentate denunce al Tribunale *ex art. 2409 c.c.*

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati *ex art. 25-novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, l'Amministratore unico, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5 c.c., per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori non hanno proceduto all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6 c.c., per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori non hanno proceduto all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei Soci, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dall'Organo Amministrativo.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dall'Amministratore unico in nota integrativa.

Ferrara 13/04/2026

Il Collegio sindacale

Firme

Dott.ssa Susanna Giuriatti (Presidente)

Dott. Carlo Alberto Magni (Sindaco effettivo)

Dott. Andrea Cesaretti (Sindaco effettivo)

A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA S.R.L.**Bilancio di esercizio al 31/12/2025**

Dati anagrafici	
Denominazione	A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA S.R.L.
Sede	VIA FORO BOARIO 55/57 44122 FERRARA (FE)
Capitale sociale	500.000
Capitale sociale interamente versato	si
Codice CCIAA	FE
Partita IVA	01372010387
Codice fiscale	01372010387
Numero REA	115891
Forma giuridica	Societa' A Responsabilita' Limitata
Settore di attività prevalente (ATECO)	Commercio al dettaglio di medicinali soggetti a prescrizione medica (47.73.10)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	FERRARA TUA S.P.A.
Paese della capogruppo	ITALIA
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Stato patrimoniale

	31/12/2025	31/12/2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata		
Parte da richiamare		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento		
2) costi di sviluppo		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	19.934	25.854
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre	77.682	11.547
Totale immobilizzazioni immateriali	97.616	37.401
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	4.323.711	4.516.941
2) impianti e macchinario	314.044	217.476
3) attrezzature industriali e commerciali	299.344	239.088
4) altri beni	400.782	360.261
5) immobilizzazioni in corso e acconti		110.029
Totale immobilizzazioni materiali	5.337.881	5.443.795
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) altre imprese		
Totale partecipazioni		
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti		
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso altri		
Totale crediti		
3) altri titoli		

4) strumenti finanziari derivati attivi		
Totale immobilizzazioni finanziarie		
Totale immobilizzazioni (B)	5.435.497	5.481.196
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci	1.598.795	1.594.852
5) acconti		
Totale rimanenze	1.598.795	1.594.852
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	621.800	621.015
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso clienti	621.800	621.015
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate		
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		9.969
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti		9.969
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	42.942	24.459
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti tributari	42.942	24.459
5-ter) imposte anticipate	40.873	45.608
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	161.186	137.481
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso altri	161.186	137.481
Totale crediti	866.801	838.532
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) partecipazioni in imprese controllanti		
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
4) altre partecipazioni		
5) strumenti finanziari derivati attivi		
6) altri titoli		
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	585.791	706.977
2) assegni		
3) danaro e valori in cassa	47.631	44.247
Totale disponibilità liquide	633.422	751.224
Totale attivo circolante (C)	3.099.018	3.184.608
D) Ratei e risconti	48.382	63.378

Totale attivo	8.582.897	8.729.182
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	500.000	500.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni		
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	100.000	100.000
V - Riserve statutarie		
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	2.418.928	2.131.888
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi non realizzati		
Riserva da conguaglio utili in corso		
Varie altre riserve	11.980	11.982
Totale altre riserve	2.430.908	2.143.870
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo		
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	529.387	537.040
Perdita ripianata nell'esercizio		
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
Totale patrimonio netto	3.560.295	3.280.910
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite		
3) strumenti finanziari derivati passivi		
4) altri	110.976	118.225
Totale fondi per rischi ed oneri	110.976	118.225
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	188.654	206.772
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni		
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni convertibili		
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	351.750	491.750
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso soci per finanziamenti	351.750	491.750
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	278.162	321.255
esigibili oltre l'esercizio successivo	52.174	321.696
Totale debiti verso banche	330.336	642.951
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso altri finanziatori		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		

Totale acconti		
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.468.952	2.275.028
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso fornitori	2.468.952	2.275.028
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti rappresentati da titoli di credito		
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese controllate		
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese collegate		
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	700.560	797.414
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso controllanti	700.560	797.414
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	108.010	133.152
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti tributari	108.010	133.152
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	214.893	204.664
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	214.893	204.664
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	453.852	470.316
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale altri debiti	453.852	470.316
Totale debiti	4.628.353	5.015.275
E) Ratei e risconti	94.619	108.000
Totale passivo	8.582.897	8.729.182

Conto economico

	31/12/2025	31/12/2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.033.993	18.437.468
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	18.037	16.869
altri	461.406	503.593
Totale altri ricavi e proventi	479.443	520.462
Totale valore della produzione	19.513.436	18.957.930
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	11.755.028	11.323.795
7) per servizi	1.004.242	1.054.839
8) per godimento di beni di terzi	784.564	760.823
9) per il personale		
a) salari e stipendi	3.075.885	3.005.411
b) oneri sociali	996.002	966.185
c) trattamento di fine rapporto	233.267	232.006
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	183.744	198.649
Totale costi per il personale	4.488.898	4.402.251
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	18.615	19.252
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	413.444	411.380
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	3.235	3.134
Totale ammortamenti e svalutazioni	435.294	433.766
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(3.943)	(74.077)
12) accantonamenti per rischi		710
13) altri accantonamenti	105.976	113.225
14) oneri diversi di gestione	217.214	197.886
Totale costi della produzione	18.787.273	18.213.218
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	726.163	744.712
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale proventi da partecipazioni		
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate		
da imprese collegate		

da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	28.668	46.861
Totale proventi diversi dai precedenti	28.668	46.861
Totale altri proventi finanziari	28.668	46.861
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllate		
verso imprese collegate		
verso imprese controllanti	2.274	2.974
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	15.627	33.508
Totale interessi e altri oneri finanziari	17.901	36.482
17-bis) utili e perdite su cambi		
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	10.767	10.379
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale rivalutazioni		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale svalutazioni		
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)		
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	736.930	755.091
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	202.809	236.589
imposte relative a esercizi precedenti		(3)
imposte differite e anticipate	4.734	(18.535)
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	207.543	218.051
21) Utile (perdita) dell'esercizio	529.387	537.040

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31/12/2025	31/12/2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	529.387	537.040
Imposte sul reddito	207.543	218.051
Interessi passivi/(attivi)	(10.767)	(10.379)
(Dividendi)		
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	7.883	(2)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	734.046	744.710
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	3.815	118.849
Ammortamenti delle immobilizzazioni	432.059	430.632
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	1	71
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	435.875	549.552
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.169.921	1.294.262
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(3.943)	(74.077)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(785)	(63.098)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	193.924	(179.328)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	14.996	(21.771)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(13.381)	(3.238)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(136.919)	327.001
Totale variazioni del capitale circolante netto	53.892	(14.511)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.223.813	1.279.751
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	10.767	10.379
(Imposte sul reddito pagate)	(226.340)	(211.619)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	(29.182)	(87.236)
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	(244.755)	(288.476)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	979.058	991.275
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(308.815)	(348.886)
Disinvestimenti	2	2
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(85.430)	(2.350)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(394.243)	(351.234)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(43.093)	11.893

Accensione finanziamenti		
(Rimborso finanziamenti)	(409.522)	(461.195)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(2)	
(Rimborso di capitale)		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(250.000)	
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(702.617)	(449.302)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(117.802)	190.739
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	706.977	515.572
Assegni		
Danaro e valori in cassa	44.247	44.913
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	751.224	560.485
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	585.791	706.977
Assegni		
Danaro e valori in cassa	47.631	44.247
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	633.422	751.224
Di cui non liberamente utilizzabili		

Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario è stato redatto in forma indiretta, a norma dell'art. 2425 ter c.c. inserito dall'art. 6, co. 7 del D. Lgs. 18 agosto 2015 n. 139, in attuazione della Direttiva 2013/34/UE.

Del rendiconto finanziario risultano, per l'esercizio a cui è riferito il bilancio e per quello precedente, l'ammontare e la composizione delle disponibilità liquide, all'inizio e alla fine dell'esercizio, ed i flussi finanziari dell'esercizio derivanti dall'attività operativa, da quella d'investimento, da quella di finanziamento, ivi comprese, con autonoma indicazione, le operazioni con i soci.

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2025.

In data 6 giugno 2012, con atto Notaio Bissi n. 60944 rep. 181116, l'azienda speciale A.F.M. Farmacie Comunali è stata trasformata in società a responsabilità limitata come deliberato dal Consiglio Comunale in data 7 maggio 2012 prot. Gen. 24681/2012 verbale n. 12 prog. N. 45 ai sensi dell'art. 115 D.Lgs. n. 267/2000. Con atto del 12/10/2012 del Notaio Dott. Marco Bissi Rep. 61134/18265, il Comune di Ferrara ha conferito l'80% della partecipazione in A.F.M. Farmacie Comunali Ferrara S.r.l. del valore nominale di euro 400.000 alla propria società unipersonale Holding Ferrara Servizi S.p.A..

In data 22/12/2022, si è perfezionata la fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi S.p.A. in Ferrara Tua S.p.A., con effetti giuridici dal 01/01/2023.

Pertanto, dal 01/01/2023 la Società non è più soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del socio Holding Ferrara Servizi S.p.A..

La Società ha aderito alla proposta presentata da Holding Ferrara Servizi S.p.A., in qualità di società controllante, di adesione all'opzione per l'applicazione del regime di tassazione di gruppo (Consolidato Fiscale Nazionale) di cui agli articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi; la tassazione di gruppo è stata mantenuta in capo alla controllante Ferrara Tua S.p.A..

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta, pertanto, con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter c.c..

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene, inoltre, tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione di bilancio.

Criteri di formazione

Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423, e art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività.

In relazione al presupposto della continuità aziendale, si è a segnalare che non emergono incertezze riguardo tale aspetto; a prova di quanto sopra, si evidenzia che, rispetto all'esercizio precedente, la Società ha avuto un aumento di fatturato per una percentuale pari al 3,24%.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del c.c.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423-bis c.2 del codice civile.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'articolo 2427 c. 1 n. 1 del c.c. si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art.2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Dotazioni tecniche beni immateriali	5 anni in quote costanti
Spese manutenzione su beni di terzi	quote costanti in base alla durata del contratto
Software	5 anni in quote costanti
Altre immobilizzazioni immateriali	5 anni in quote costanti

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Beni immateriali

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Sono stati imputati ad incremento del valore dei beni a cui si riferiscono i costi sostenuti nell'esercizio che abbiano comportato un effettivo incremento della produttività, della durata di vita utile o della consistenza dei cespiti.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito

tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni stessi. Detti piani, oggetto di verifica annuale, sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Terreni e Fabbricati	3%
Impianti e macchinari	12%
Mobili e arredi	10%
Macchine elettroniche ufficio	20%
Macchine ufficio	12%
Attrezzature	12%
Attrezzature specifiche	10%
Autovetture	25%

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stato rilevato a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito o a titolo di permuta sono state iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale in base al presumibile valore di mercato attribuibile alle stesse alla data di acquisizione, incrementate dei costi sostenuti e/o da sostenere affinché le stesse possano essere durevolmente ed utilmente inserite nel processo produttivo, e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

I contributi in conto impianti connessi al credito d'imposta sugli investimenti in beni strumentali nuovi (v.si L.160/2019, art.1, co.184-217, e L.178/2020, art.1, co.1051-1063 per gli investimenti a far data dal 16/11/2020), sono stati rilevati con il metodo indiretto ovvero sono stati imputati al conto economico alla voce A.5) e rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi sulla base del piano di ammortamento dei relativi cespiti.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Terreni e fabbricati

In base ad una puntuale applicazione del principio contabile Oic 16, riletto, e a seguito anche di una revisione delle stime sulla vita utile degli immobili strumentali, si è provveduto nell'esercizio chiuso al 31.12.2007 a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree sottostanti e pertinentziali.

Il valore attribuito ai terreni, ai fini del suddetto scorporo, è stato individuato sulla base del criterio forfetario di ripartizione del costo unitario, stabilito dal legislatore fiscale, che si ritiene congruo, e dunque applicando il 20% al costo dell'immobile al netto di costi incrementativi capitalizzati.

La Società ha distintamente contabilizzato la parte di terreno sottostante ai fabbricati di proprietà e per la stessa non si è operato alcun ammortamento in quanto si tratta di beni per i quali non è previsto un esaurimento della utilità futura.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni materiali iscritti nella voce B.II.5 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge unicamente l'obbligo al pagamento di tali importi. Di conseguenza gli acconti non sono oggetto di ammortamento.

Rimanenze

Le rimanenze di beni sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Prodotti finiti

Il costo delle rimanenze dei prodotti finiti e delle merci di natura fungibile è stato calcolato con il metodo del FIFO in alternativa al costo specifico, stante l'impossibilità tecnica o amministrativa di mantenere distinta ogni unità fisica in rimanenza. Tale metodo prevede l'assunzione che le quantità acquistate o prodotte in epoca più remota siano le prime ad essere vendute o utilizzate in produzione.

Il valore così determinato è stato opportunamente confrontato, come esplicitamente richiesto dall'art. 2426 n. 9 del codice civile, con il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio mantenendo, come per i precedenti esercizi, il criterio del presumibile valore di realizzo.

Per tali crediti è stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, in quanto trattasi di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, si è in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D.Lgs. 139/2015, la Società ha ritenuto corretto non applicare il criterio del costo ammortizzato alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in relazione al bilancio in rassegna.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

Patrimonio netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le

prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio mantenendo, come per i precedenti esercizi, il criterio del valore nominale.

Per tali debiti è stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, in quanto trattasi di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, si è in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D.Lgs. 139/2015, la Società ha ritenuto corretto non applicare il criterio del costo ammortizzato alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in relazione al bilancio in rassegna.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti passivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale. Laddove tale condizione risulta cambiata sono state apportate le opportune variazioni che troveranno evidenziazione nel prosieguo della presente Nota Integrativa.

Altre informazioni

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La Società, ai sensi dell'art. 2427 n. 6-ter c.c., attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Nota integrativa, attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 18.615, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 97.616.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
97.616	37.401	60.215

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto:

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo				299.180			687.517	986.697
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)				273.326			675.970	949.296
Svalutazioni								
Valore di bilancio				25.854			11.547	37.401
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni				4.430			81.000	85.430
Riclassifiche (del valore di bilancio)								
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)							6.600	6.600
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Ammortamento dell'esercizio				10.350			8.265	18.615

Svalutazioni effettuate nell'esercizio							
Altre variazioni							
Totale variazioni				(5.920)		66.135	60.215
Valore di fine esercizio							
Costo				303.610		754.977	1.058.587
Rivalutazioni							
Ammortamenti (Fondo ammortamento)				283.676		677.295	960.971
Svalutazioni							
Valore di bilancio				19.934		77.682	97.616

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi di ammortamento ammontano ad € 12.261.141; i fondi di ammortamento risultano pari ad € 6.923.260.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
5.337.881	5.443.795	(105.914)

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Nella tabella che segue sono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	7.260.192	1.017.622	1.288.707	2.373.648	110.029	12.050.198
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.743.251	800.146	1.049.619	2.013.387		6.606.403
Svalutazioni						
Valore di bilancio	4.516.941	217.476	239.088	360.261	110.029	5.443.795
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	2.125	37.632	21.579	58.485	188.994	308.815
Riclassifiche (del valore di bilancio)		110.029	113.900	75.094	(299.023)	
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)		637	139	509		1.285
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						

Ammortamento dell'esercizio	195.355	50.456	75.084	92.549		413.444
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni						
Totale variazioni	(193.230)	96.568	60.256	40.521	(110.029)	(105.914)
Valore di fine esercizio						
Costo	7.262.317	1.160.579	1.403.305	2.434.940		12.261.141
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.938.606	846.535	1.103.961	2.034.158		6.923.260
Svalutazioni						
Valore di bilancio	4.323.711	314.044	299.344	400.782		5.337.881

Operazioni di locazione finanziaria

La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Attivo circolante

Rimanenze

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze:

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.598.795	1.594.852	3.943

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo			
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
Lavori in corso su ordinazione			
Prodotti finiti e merci	1.594.852	3.943	1.598.795
Acconti			
Totale rimanenze	1.594.852	3.943	1.598.795

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

I crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo che corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti e le rettifiche iscritte al fondo rischi su crediti, portate in bilancio a diretta diminuzione delle voci attive cui si riferiscono.

L'ammontare di questi fondi rettificativi è commisurato sia all'entità dei rischi relativi a specifici crediti "in sofferenza", sia all'entità del rischio di mancato incasso incombente sulla generalità dei crediti, prudenzialmente stimato in base all'esperienza del passato.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	621.015	785	621.800	621.800		
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante						
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante						
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	9.969	(9.969)				
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante						
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	24.459	18.483	42.942	42.942		
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	45.608	(4.735)	40.873			

Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	137.481	23.705	161.186	161.186		
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	838.532	28.269	866.801	825.928		

La voce "crediti tributari" fa capo al credito d'imposta per gli investimenti in beni strumentali nuovi.
 La voce "crediti per imposte anticipate" è relativa a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.
 La voce "crediti verso altri" comprende sostanzialmente crediti per corrispettivi di fine 2025 effettivamente disponibili presso la banca nel 2026.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso collegate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritte nell'attivo circolante
Italia	621.800				
Totale	621.800				

Area geografica	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Italia	42.942	40.873	161.186	866.801
Totale	42.942	40.873	161.186	866.801

Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide:

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
633.422	751.224	(117.802)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	706.977	(121.186)	585.791
Assegni			
Denaro e altri valori in cassa	44.247	3.384	47.631
Totale disponibilità liquide	751.224	(117.802)	633.422

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
48.382	63.378	(14.996)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Ratei attivi	Risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio	315	63.063	63.378
Variazione nell'esercizio	(51)	(14.945)	(14.996)
Valore di fine esercizio	264	48.118	48.382

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Utenze	393
Abbonamenti	169
Assicurazioni	6.468
Sistemi informatici	10.210
Altre imposte e tasse	1.393
Prestazioni	7.581
Manutenzioni	7.585
Pubblicità	5.133
Vigilanza	1.035
Canoni di noleggio	3.058
Altri di ammontare non apprezzabile	5.357
Totale	48.382

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8, del codice civile si attesta, quindi, che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa in vigore.

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato di esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	500.000							500.000
Riserva legale	100.000							100.000
Riserve statutarie								
Riserva straordinaria	2.131.888	250.000	537.040					2.418.928
Riserva da conguaglio utili in corso								
Varie altre riserve	11.982		(2)					11.980
Totale altre riserve	2.143.870	250.000	537.038					2.430.908
Utili (perdite) portati a nuovo								
Utile (perdita) dell'esercizio	537.040		(537.040)				529.387	529.387
Totale patrimonio netto	3.280.910	250.000	(2)				529.387	3.560.295

Si è a segnalare che la Società, nel corso del 2025, ha provveduto a distribuire quota parte dell'utile al 31/12/2024 ai soci, per un ammontare pari ad euro 250.000, come disposto dalla delibera assembleare del 29/04/2025.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	500.000	Capitale	B	500.000		
Riserva da soprapprezzo delle azioni			A,B,C,D			
Riserve di rivalutazione			A,B			
Riserva legale	100.000	Riserva di utili	A,B	100.000		
Riserve statutarie			A,B,C,D			
Altre riserve						
Riserva straordinaria	2.418.928	Riserva di utili	A,B,C,D	2.418.928		
Varie altre riserve	11.980			11.981		
Totale altre riserve	2.430.908			2.430.909		
Totale	3.030.908			3.030.909		
Quota non distribuibile				600.000		
Residua quota distribuibile				2.430.909		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Si è ad evidenziare che la voce "Altre riserve" è costituita da una riserva di trasformazione liberamente disponibile.

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
110.976	118.225	(7.249)

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio				118.225	118.225
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio					
Utilizzo nell'esercizio				7.249	7.249
Altre variazioni					
Totale variazioni				(7.249)	(7.249)
Valore di fine esercizio				110.976	110.976

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

La voce "Altri fondi", al 31/12/2025, pari a € 110.976, ai sensi dell'art. 2427, c. 1, n. 7, c.c., risulta così composta:

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>altri</i>		
	Fondo per cause in corso	5.000
	Fondo spese future v/personale	105.976
	Totale	110.976

La somma relativa al fondo per cause legali in corso si ritiene adeguata alle spese legali che, con ogni probabilità, rimarranno a carico della società a tale titolo. Tale posta non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Il fondo spese future verso il personale è riferito agli oneri sociali relativi al premio di produttività 2025 da erogare nel 2026 e da un'indennità di vacanza contrattuale stanziata per l'anno 2025, ma non erogata. L'utilizzo nel corso dell'esercizio, pari ad € 113.225, si riferisce al sostenimento di oneri connessi al premio di risultato al 31/12/2024 e ad oneri previdenziali relativi al premio di produttività.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
188.654	206.772	(18.118)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	206.772
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	3.815
Utilizzo nell'esercizio	21.933
Altre variazioni	
Totale variazioni	(18.118)
Valore di fine esercizio	188.654

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

L'ammontare di Tfr relativo a contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima del 31/12/2025, è stato iscritto nella voce D.14 dello stato patrimoniale fra gli altri debiti.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni						
Obbligazioni convertibili						
Debiti verso soci per finanziamenti	491.750	(140.000)	351.750	351.750		
Debiti verso banche	642.951	(312.615)	330.336	278.162	52.174	
Debiti verso altri finanziatori						
Acconti						
Debiti verso fornitori	2.275.028	193.924	2.468.952	2.468.952		
Debiti rappresentati da titoli di credito						
Debiti verso imprese controllate						
Debiti verso imprese collegate						
Debiti verso controllanti	797.414	(96.854)	700.560	700.560		
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti						
Debiti tributari	133.152	(25.142)	108.010	108.010		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	204.664	10.229	214.893	214.893		
Altri debiti	470.316	(16.464)	453.852	453.852		
Totale debiti	5.015.275	(386.922)	4.628.353	4.576.179	52.174	

Si rimanda al paragrafo "finanziamenti effettuati da soci della società" la disamina del decremento della voce "debiti verso soci per finanziamenti".

La voce "debiti verso banche" è costituita da debiti a medio e lungo termine verso istituti di credito relativi:

- all'accensione, nell'esercizio 2010, di un mutuo con l'allora Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A. (oggi Bper Banca S.p.A.) per l'acquisto dell'immobile relativo alla farmacia n. 4 Arianuova di originari € 200.000, con originaria scadenza nell'esercizio 2025 prorogata al 31/12/2026 a seguito della sospensione ex art. 56, DL 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in legge, con modifiche, dalla L. 24.04.2020, n. 27) e successive modifiche e integrazioni, il cui residuo al 31/12/2025 è pari ad € 16.795;

- all'accensione, in data 08/10/2020, di un finanziamento di € 900.000 con la Bper Banca S.p.A. con scadenza 08/10/2026, garantito per l'80% dal Fondo di garanzia ex L. 662/96, il cui residuo al 31/12/2025 è pari ad € 191.497;

- all'accensione, in data 24/12/2021, di un finanziamento di € 400.000,00 con la Bper Banca S.p.A. con scadenza 30/09/2027, garantito da SACE ai sensi del D.L. 8 aprile 2020 n. 23, convertito in Legge 5 giugno 2020 n. 40 e dell'art. 1, comma 209 della Legge 30 dicembre 2020 n. 178, il cui residuo al 31/12/2025 è pari ad € 121.739.

La voce "debiti verso controllanti" comprende:

- il debito verso il Socio Comune di Ferrara corrispondente in larga misura al canone esercizio farmacie 2025 di € 677.407;

- il debito verso Ferrara Tua SpA per il riaddebito dei costi sostenuti dalla stessa e per il debito connesso all'Ires dell'esercizio trasferito al consolidato.

La voce "debiti tributari" ricomprende debiti per Iva e ritenute Irpef di lavoro dipendente e autonomo.

La voce "debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" si riferisce ai contributi previdenziali sui compensi di lavoro dipendente relativi al mese di dicembre 2025, oltre ad oneri su ferie non godute al 31/12/2025.

Altri debiti

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Altri debiti".

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>14) altri debiti</i>		
	Debiti v/personale	281.766
	Fondo pensione dipendenti	39.673
	Debiti v/sindacati	1.174
	Debiti diversi	113.031
	Fondo tesoreria Inps	18.208
	Totale	453.852

Si segnala che non ci sono debiti esigibili oltre 5 anni.

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Obbligazioni	Obbligazioni convertibili	Debiti verso soci per finanziamenti	Debiti verso banche	Debiti verso altri finanziatori	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti rappresentati da titoli di credito
Italia			351.750	330.336			2.468.952	
Totale			351.750	330.336			2.468.952	

Area geografica	Debiti verso imprese controllate	Debiti verso imprese collegate	Debiti verso imprese controllanti	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
Italia			700.560		108.010	214.893	453.852	4.628.353
Totale			700.560		108.010	214.893	453.852	4.628.353

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non vi sono debiti assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Obbligazioni						
Obbligazioni convertibili						
Debiti verso soci per finanziamenti					351.750	351.750
Debiti verso banche					330.336	330.336
Debiti verso altri finanziatori						
Acconti						
Debiti verso fornitori					2.468.952	2.468.952

Debiti rappresentati da titoli di credito						
Debiti verso imprese controllate						
Debiti verso imprese collegate						
Debiti verso controllanti					700.560	700.560
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti						
Debiti tributari					108.010	108.010
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale					214.893	214.893
Altri debiti					453.852	453.852
Totale debiti					4.628.353	4.628.353

Finanziamenti effettuati da soci della società

Nel corso del mese di ottobre 2023, la Società ha ricevuto dal socio Ferrara Tua S.p.A. un finanziamento fruttifero per temporanee esigenze di liquidità, dell'importo di € 350.000 al tasso annuo dello 0,5% con scadenza 31/12/2025.

Tale finanziamento si è andato ad aggiungere all'importo residuo dei finanziamenti, originariamente erogati da Holding Ferrara Servizi S.p.A. poi incorporata in Ferrara Tua S.p.A. con decorrenza 01/01/2023.

Si ricorda che, nel corso del mese di giugno 2020, la Società ha ricevuto dal socio Holding Ferrara Servizi S.p.A. un finanziamento fruttifero per temporanee esigenze di liquidità, dell'importo di € 300.000 al tasso annuo dello 0,5%, che, essendo stato erogato nel periodo intercorrente tra il 09/04/2020 e il 31/12/2020, gode dei benefici ex art. 8, D.L. 23/2020; in particolare, l'art. 8, del D.L. 23/2020 richiamato (convertito in legge, con modifiche, dalla L. 05.06.2020, n. 40), avente la finalità di sostenere la continuità aziendale per quelle imprese incise negativamente dal periodo storico in corso, ha introdotto l'inapplicabilità, sino al 31/12/2020, delle disposizioni previste dal Codice civile, agli articoli 2467 e 2497 quinquies, circa la postergazione dei rimborsi dei finanziamenti dei soci a favore della società rispetto alla soddisfazione degli altri creditori.

Per i finanziamenti erogati non è stata prevista una clausola espressa di postergazione.

Si è ad evidenziare che i finanziamenti effettuati dai soci, ed iscritti alla voce D.3) del passivo di stato patrimoniale, sono stati concessi al solo fine di evitare il più oneroso ricorso ad altre forme di finanziamento esterne alla compagine societaria. Pertanto, per gli stessi finanziamenti non trova applicazione la disciplina dei finanziamenti postergati di cui all'art. 2467 del codice civile.

Nel corso del 2025, la Società ha restituito al socio Ferrara Tua S.p.A. la somma di € 140.000; alla data di predisposizione del presente bilancio, non si sono avute variazioni sostanziali.

Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi:

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
94.619	108.000	(13.381)

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	41.536	66.465	108.000
Variazione nell'esercizio	(19.374)	5.992	(13.381)
Valore di fine esercizio	22.162	72.457	94.619

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Utenze	13.118
Consulenze	7.800
Interessi passivi	923
Canoni di noleggio	321
Contributi in c/impianti	72.457
Totale	94.619

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Si è a segnalare che, a far data dal 01/01/2024, è entrato in vigore il Principio contabile OIC 34 "Ricavi" che disciplina i criteri per la rilevazione e la valutazione dei ricavi; detto principio contabile affronta tematiche che in passato non erano disciplinate.

In particolare, l'OIC 34 prevede le seguenti fasi per la rilevazione dei ricavi:

- determinazione del prezzo complessivo del contratto;

- identificazione delle unità elementari di contabilizzazione, cioè di singole prestazioni incluse nel contratto;
- valorizzazione delle unità elementari, tramite allocazione del prezzo complessivo a ciascuna di esse;
- rilevazione dei ricavi.

Per quanto concerne l'attività svolta dalla nostra Società, aderendo alle indicazioni contenute nel principio contabile sopra richiamato, si è provveduto a contabilizzare i ricavi di vendita derivanti dalla cessione dei prodotti al netto degli importi dovuti ai clienti a fronte degli incentivi all'acquisto erogati sotto forma di sconti, determinati in base all'ammontare complessivo degli acquisti operati nel corso dell'esercizio, entro il 31 gennaio dell'anno successivo.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
19.513.436	18.957.930	555.506

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	19.033.993	18.437.468	596.525
Altri ricavi e proventi	479.443	520.462	(41.019)
Totale	19.513.436	18.957.930	555.506

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendite merci	18.545.660
Prestazioni di servizi	488.333
Totale	19.033.993

Si riporta di seguito il confronto con l'anno precedente:

Descrizione	Dettaglio	2025	2024	Variazione assoluta
<i>A.1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>				
	VENDITA DIRETTA	11.805.633	11.562.677	242.955
	TICKETS	601.805	610.185	(8.380)
	U.S.L.	5.931.915	5.665.484	266.431
	SERVIZI ENTI PUBBLICI	122.247	123.794	(1.547)
	RICAVI AEROSOL	131.233	122.766	8.467
	RICAVI STOMIE/TAO/SCREENING	419.802	336.570	83.232
	ALTRI RICAVI	21.358	15.991	5.367
	Totale	19.033.993	18.437.468	596.526

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	19.033.993
Totale	19.033.993

Contributi in c/esercizio

Tale voce comprende la quota parte di contributo connesso al credito d'imposta per l'acquisto di beni strumentali nuovi pari ad € 18.037.

Altri ricavi e proventi

Descrizione	Dettaglio	2025	2024	Variazione assoluta
<i>A.5 - Ricavi e proventi diversi</i>				
	PROVENTI VARI	82.038	88.829	(6.792)
	RIMBORSI E RISARCIMENTI	12	2.569	(2.557)
	RMB. VARI COSTO DEL LAVORO	8.496	58.407	(49.911)
	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI	2	2	-
	SOPRAVVENIENZE ATTIVE	8	1.285	(1.277)
	RICAVI DIVERSI	357.540	325.404	32.136
	RIMBORSI DA ASSINDE	13.310	10.948	2.362
	REMUNERAZ. AGG. USL	-	16.149	
	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	18.037	16.869	
	Totale	479.443	520.462	(41.019)

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12.

Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
18.787.273	18.213.218	574.055

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	11.755.028	11.323.795	431.233
Servizi	1.004.242	1.054.839	(50.597)
Godimento di beni di terzi	784.564	760.823	23.741
Salari e stipendi	3.075.885	3.005.411	70.474
Oneri sociali	996.002	966.185	29.817
Trattamento di fine rapporto	233.267	232.006	1.261
Altri costi del personale	183.744	198.649	(14.905)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	18.615	19.252	(637)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	413.444	411.380	2.064
Svalutazioni crediti attivo circolante	3.235	3.134	101
Variazione rimanenze materie prime	(3.943)	(74.077)	70.134
Accantonamento per rischi		710	(710)
Altri accantonamenti	105.976	113.225	(7.249)
Oneri diversi di gestione	217.214	197.886	19.328
Totale	18.787.273	18.213.218	574.055

Di seguito i dettagli delle voci B.6 - Costi per materie prime, sussidiarie e merci, B.7 - Costi per servizi, B.8 - Costi per godimento beni di terzi e B.14 - Oneri diversi di gestione rapportati con l'esercizio precedente:

Descrizione	Dettaglio	2025	2024	Variazione assoluta
<i>B.6 - Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>				
	Medicinali e prodotti farmaceutici	11.725.993	11.291.064	434.929
	Carta, sacchetti, contenitori	5.995	9.748	(3.753)
	Cancelleria e stampati	11.631	11.752	(121)
	Carburanti e lubrificanti	92	635	(543)
	Acquisti diversi	11.317	10.596	721
	Totale	11.755.028	11.323.795	431.233

Descrizione	Dettaglio	2025	2024	Variazione assoluta
<i>B.7 - Costi per servizi</i>				
	Spese per il personale	70.258	84.069	(13.811)
	Manutenzione attrezzature e impianti	76.129	89.628	(13.499)
	Assicurazioni	40.369	27.611	12.758
	Consulenze professionali e occasionali	92.777	85.458	7.319
	Direzione Centro Aerosol	56.579	54.906	1.673
	Utenze	121.483	138.187	(16.704)
	Pulizia locali	87.948	88.682	(734)
	Servizio trasporto, valori-vigilanza	59.728	58.259	1.469
	Pubblicità promozione sviluppo	6.578	8.155	(1.577)
	Sistemi informatici	102.928	107.768	(4.840)
	Oneri bancari	66.900	63.530	3.370
	Iniziative sociali	79.500	81.750	(2.250)
	Indennità e varie del C.d.A.	17.000	17.000	-
	Indennità e varie del Revisore dei Conti	19.420	19.775	(355)
	Smaltimento rifiuti urbani	19.136	16.954	2.182
	Lavoro interinale	11.254	21.281	(10.027)
	Spese varie amministrative	5.786	7.677	(1.891)
	Contributi E.N.P.A.F.	60.654	57.130	3.524
	Servizi da contratto di rete	9.815	27.019	(17.204)
	Totale	1.004.242	1.054.839	(50.597)

Descrizione	Dettaglio	2025	2024	
<i>B.8 - Costi per godimento di beni di terzi</i>				
	Condominiali	11.468	13.131	(1.663)
	Fitti passivi	75.996	69.395	6.601
	Canone esercizio farmacie	677.407	658.636	18.771
	Canoni di noleggio	19.693	19.661	32
	Totale	784.564	760.823	23.741

Si precisa, anche ai sensi degli obblighi di comunicazione delle operazioni con parti correlate ai sensi del D.Lgs. 173 del 03/11/2008, che A.F.M. versa al Comune di Ferrara, in base al Contratto di Servizio vigente, un canone annuale per il diritto alla gestione delle farmacie. Tale canone è stato introdotto con delibera del Consiglio Comunale ed è operativo a far data dall'anno 2005.

Descrizione	Dettaglio	2025	2024	Variazione assoluta
<i>B.14 - Oneri diversi di gestione</i>				
	Costi vari auto	341	600	(259)
	Imposte e tasse	79.988	79.331	657
	Abbon. giornali riviste serv. telematici	911	818	93
	Erogazioni benefiche, liberalità	30.800	30.710	90
	Contributi associativi	16.208	15.729	479
	Spese varie	69.902	64.086	5.816
	Minusvalenze	7.885	-	7.885
	Sopravvenienze passive	11.179	6.612	4.567
	Totale	217.214	197.886	19.328

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
10.767	10.379	388

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	28.668	46.861	(18.193)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(17.901)	(36.482)	18.581
Totale	10.767	10.379	388

Composizione dei proventi da partecipazione

Introduzione, composizione dei proventi da partecipazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del codice civile.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche e ad altre fattispecie:

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	
Debiti verso banche	15.192
Altri	2.709
Totale	17.901

Descrizione	Controllanti	Altre	Totale
Interessi medio credito		15.192	15.192
Interessi su finanziamenti	2.274	435	2.709
Totale	2.274	15.627	17.901

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La Società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti.

Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti.

Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	736.930	
Onere fiscale teorico (%)	24	176.863
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
Imposte non pagate	20.370	
Costi del personale non pagati	105.976	
Totale	126.346	

Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Imposte non pagate	(32.848)	
Costi del personale non pagati	(113.225)	
Totale	(146.073)	
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi		
Variaz. permanenti in aumento	43.992	
Variaz. permanenti in diminuz.	(103.332)	
Deduzione erogazioni liberali	(13.157)	
Totale	(72.497)	
Imponibile fiscale	644.706	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		154.730

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	5.324.272	
Totale	5.324.272	
Onere fiscale teorico (%)	3,9	207.647
Differenze permanenti in aum.	64.413	
Differenze permanenti in dim.	(17.940)	
Imponibile Irap	1.463.886	
IRAP corrente per l'esercizio		57.092

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Imposte differite e anticipate

La presente voce ricomprende l'impatto della fiscalità differita sul presente bilancio.

La stessa è da ricondursi alle differenze temporanee tra i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

La società ha determinato l'imposizione differita con riferimento all'IRES (aliquota 24%) e all'IRAP (aliquota 3,90%).

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi accreditati o addebitati a conto economico.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31/12/2025	esercizio 31/12/2025	esercizio 31/12/2025	esercizio 31/12/2025	esercizio 31/12/2024	esercizio 31/12/2024	esercizio 31/12/2024	esercizio 31/12/2024
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Imposte anticipate:								
Imposte non pagate (art. 99 co. 1)	59.330	14.239			71.808	17.234		
Costi del	105.976	25.434			113.225	27.174		

personale (incentivi variabili) non pagati							
Accantonam. in ded. Ires/Irap (imp ant)	5.000	1.200			5.000	1.200	
Totale	170.306	40.873			190.033	45.608	
Imposte differite:							
Imposte differite (anticipate) nette		(40.873)				(45.608)	

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	170.306	
Totale differenze temporanee imponibili		
Differenze temporanee nette	(170.306)	
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(45.608)	
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	4.735	
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(40.873)	

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Imposte non pagate (art. 99 co. 1)	71.808	(12.478)	59.330	24,00	14.239		
Costi del personale (incentivi variabili) non pagati	113.225	(7.249)	105.976	24,00	25.434		
Accantonam. in ded. Ires/Irap (imp ant)	5.000		5.000	24,00	1.200		

Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti

variazioni.

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Dirigenti	1	1	
Quadri	14	14	
Altri	73	72	
Totale	88	87	

La variazione del numero di dipendenti evidenziata rispetto all'esercizio precedente può essere illustrata come segue:

INQUADRAMENTI	AREA	C.C.N.L.	2025 media annua
DIRETTORE AZIENDA	direzione	dirigenti	1
1Q AMM.VO	quadri	dipendenti	2
1SUPER	quadri	dipendenti	11
1C AMM.VO	quadri	dipendenti	1
1 LIV. Responsabili amministrativi	Alta prof.tà	Alta prof.tà	1,66
Farmacisti Collaboratori	Alta prof.tà	Alta prof.tà	63,07
2 LIV. Amministrativi e infermieri	Alta prof.tà	Alta prof.tà	3,33
Specializzati Farmacia	Alta prof.tà	Alta prof.tà	2
3 LIV Specializzati Farmacia	Tecn.amm.va	Tecn.amm.va	1
4 LIV Commessi e amm.vi	Tecn.amm.va	Tecn.amm.va	1,67
Totali			87,73

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16, c.c., precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate:

	Amministratori	Sindaci
Compensi	17.000	19.420
Anticipazioni		
Crediti		
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate		

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti al Collegio Sindacale incaricato della revisione legale dei conti:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	6.300
Altri servizi di verifica svolti	
Servizi di consulenza fiscale	
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	6.300

Si precisa che l'importo indicato nella sovrastante tabella risulta già incluso nell'importo riportato al punto precedente.

Categorie di azioni emesse dalla società

Il presente paragrafo in Nota Integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale non è rappresentato da azioni.

Titoli emessi dalla società

La Società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427, n. 18, del codice civile.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'art. 2346, comma 6, del codice civile.

Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

Non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si evidenziano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

Da un punto di vista generale, si sottolinea come il contesto macroeconomico in cui ci si trova ad operare è ancora fortemente influenzato dai conflitti internazionali che hanno avuto forti ripercussioni sui mercati dell'energia e sull'approvvigionamento di alcuni prodotti.

La Società ha continuato e continua a svolgere la propria attività mantenendo uno stretto controllo sull'evoluzione della situazione sotto ogni profilo di rischio.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 2427, numeri 22-quinquies e 22-sexies del codice civile, si riporta il nome e la sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato, dell'insieme più grande o più piccolo di imprese, di cui

l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.

Nello stesso viene inoltre indicato il luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato.

	Insieme più grande	Insieme più piccolo
Nome dell'impresa	COMUNE DI FERRARA	
Città (se in Italia) o stato estero	FERRARA	
Codice fiscale (per imprese italiane)	00297110389	
Luogo di deposito del bilancio consolidato	FERRARA PIAZZA MUNICIPALE N. 2	

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Come detto infra nella presente nota integrativa, in data 22/12/2022, si è perfezionata la fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi S.p.A. in Ferrara Tua S.p.A. con effetti giuridici dal 01/01/2023; pertanto, la società era assoggettata all'attività di direzione e coordinamento da parte del socio Holding Ferrara Servizi S.p.A. fino al 31/12/2022.

Dal 01/01/2023 la società controllante è Ferrara Tua S.p.A. la quale, però, non esercita funzioni di direzione e coordinamento non essendovi i relativi presupposti.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art.1, comma 125 e 126, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute ed erogate nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria dalle pubbliche Amministrazioni e dai soggetti di cui all'art. 2-bis del D.Lgs. 33/2013, oltre a quanto pubblicato nel Registro Nazionale Aiuti pubblicato sul sito del Ministero dello Sviluppo Economico al quale si rimanda, la Società attesta di aver erogato i seguenti importi:

Soggetto ricevente	Codice fiscale soggetto ricevente	Causale	Somma erogata
Fondazione Banco Farmaceutico ONLUS	97503510154	AdesioneGiornata Nazionale raccolta farmaco di tutte le farmacie	1.550
Viale K ODV	93018890389	Donazione prodotti "ancora utili" 2025	17.830
Associazione Amici della Caritas di Ferrara-Comacchio APS	93080120384	Donazione Prodotti (punti fidelity regalati al 31/12/2025)	8.120
TOTALE			27.562

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto ed in considerazione dell'utile d'esercizio conseguito, pari ad € 529.387, l'Organo amministrativo Vi propone di:

- distribuire ai soci, sotto forma di dividendo unitario ed in misura proporzionale alle quote possedute, l'importo di € 250.000;
- accantonare l'importo residuo, pari ad € 279.387, a riserva straordinaria.

Nota integrativa, parte finale

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2025 unitamente alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.