



## Bilancio Preventivo 2026

## **INDICE**

<i>Conto Economico di Previsione 2026</i>	<i>pag. 2</i>
<i>Piano degli investimenti 2026-2027-2028</i>	<i>pag. 4</i>
<i>Relazione al bilancio preventivo 2026</i>	<i>pag. 5</i>

## Conto Economico di Previsione 2026

	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Preventivo 2026
<b>A) Valore della produzione</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18.437.468	19.033.993	19.033.993
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
4) Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi: - vari	520.462	479.443	481.119
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>18.957.930</b>	<b>19.513.436</b>	<b>19.515.112</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	11.323.795	11.755.028	11.784.682
7) Per servizi	1.054.839	1.004.242	1.051.052
8) Per godimento di beni di terzi			
a) canone esercizio farmacie	658.636	677.407	677.407
b) affitti e condominiali	102.187	107.157	108.906
	<u>760.823</u>	<u>784.564</u>	<u>786.313</u>
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	3.005.411	3.075.885	3.275.817
b) Oneri sociali	966.185	996.002	1.060.742
c) Trattamento di fine rapporto	232.006	233.267	248.429
e) Altri costi	198.649	183.744	195.687
	<u>4.402.251</u>	<u>4.488.898</u>	<u>4.780.675</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	19.252	18.615	23.570
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	411.380	413.444	417.194
d) Svalutazione crediti	3.134	3.235	3.235
	<u>433.766</u>	<u>435.294</u>	<u>443.999</u>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(74.077)	(3.943)	0
12) Accantonamento per rischi	710	0	5.000
13) Altri accantonamenti	113.225	105.976	45.000
14) Oneri diversi di gestione	197.886	217.214	199.318
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>18.213.218</b>	<b>18.787.273</b>	<b>19.096.039</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>744.712</b>	<b>726.163</b>	<b>419.073</b>

	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Preventivo 2026
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
15) Proventi da partecipazioni:			
16) Altri proventi finanziari:			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti:	46.861	28.668	20.000
- altri			
17) Interessi e altri oneri finanziari:	(36.482)	(17.901)	(29.076)
- altri	(36.482)	(17.901)	(29.076)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>10.379</b>	<b>10.767</b>	<b>(9.076)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni	0	0	0
19) Svalutazioni:			
a) di partecipazioni	0	0	0
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>	<b>755.091</b>	<b>736.930</b>	<b>409.997</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	218.051	207.543	115.468
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>537.040</b>	<b>529.387</b>	<b>294.528</b>

<b>Piano degli investimenti 2026 - 2028</b>				
<b>Intervento</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>TOTALI</b>
Installazione pannelli solari	0	50.000	110.000	160.000
Sistemi informatici (hardware e software):	70.000	40.000	50.000	160.000
Rinnovo arredi farmacie e sede	0	200.000	0	200.000
sostituzione impianti climatizzazione-riscaldamento	6.000	0	25.000	31.000
Acquisto e ristrutturazione farmacie e sede:	50.000	200.000	100.000	350.000
<b>TOTALI</b>	<b>126.000</b>	<b>490.000</b>	<b>285.000</b>	<b>901.000</b>

## RELAZIONE AL BILANCIO PREVENTIVO 2026

Per l'esercizio 2026, l'utile di esercizio stimato è pari a € 294.528, con una previsione sul canone di esercizio delle farmacie di € 677.407. Il valore complessivo della produzione è previsto in € 19.515.112, in linea rispetto al consuntivo 2025.

Più nel dettaglio:

- le vendite dirette e SSN per l'anno 2026 sono stimate in linea con il 2025;
- si segnala l'entrata in vigore, nell'esercizio 2025 della convenzione con AUSL Ferrara per la partecipazione ai programmi regionali di screening HPV e del colon-retto; l'azienda ha inoltre aderito al percorso sperimentale di telerefertazione in farmacia di Elettrocardiogrammi, Holter Pressori e Holter ECG;
- per quanto attiene ai servizi del Centro Areosol-Terapia, dopo la sostituzione dei macchinari effettuata nell'esercizio 2024, sono stati ampliati gli orari di apertura per consentire un migliore accesso ai servizi, per cui si ipotizza un consolidamento del fatturato del 2025.

Per quanto riguarda i costi si evidenzia:

- i costi per l'acquisto di merci e materie prime e sussidiarie, sono previsti in € 11.784.682, sostanzialmente in linea con la dinamica prevista per le vendite di farmacia;
- è previsto un incremento dei costi per servizi del 4,66% rispetto al 2025, dovuto principalmente agli incrementi stimati dei costi energetici;
- si prevede un incremento del 6,5% del costo del personale, con una stima del valore complessivo di € 4.780.675 dovuto principalmente alla previsione sul rinnovo del CCNL scaduto in data 31/12/2024. L'azienda, da sempre, intrattiene rapporti di confronto e collaborazione con i direttori di farmacia e con tutto il personale al fine di ridurre al massimo eventuali inefficienze e ottenere migliori performance. Solo grazie a questo continuo processo sarà possibile mantenere livelli importanti di redditività anche in questi periodi di pesante congiuntura;
- è previsto un incremento degli oneri finanziari, con un valore stimato di € 29.076, dovuto all'ipotesi di finanziamento degli investimenti con finanziamenti bancari e/o infragruppo.

Come per il 2025, anche l'esercizio 2026 presenta diversi fattori che rendono incerte le previsioni.

Possiamo affermare che certamente la guerra USA Israele – IRAN e la guerra in Ucraina continueranno a produrre i loro effetti sui prezzi dei carburanti e sulle disponibilità di materie prime, che finiranno presumibilmente per ricadere non soltanto sui conti delle imprese, ma soprattutto sui bilanci familiari e sul loro potere di acquisto. A questo va aggiunto l'impatto della politica dei dazi in continua evoluzione, imposti dall'amministrazione Trump e dalle possibili contromisure dei paesi UE.

Permane poi la concorrenza di tutti i competitor. Le grosse catene di farmacie, le parafarmacie, la Grande Distribuzione, le farmacie online si dimostrano sempre più agguerrite e intenzionate ad erodere una fetta di mercato non riservato in via esclusiva alle farmacie.

Nel corso del 2026 è inoltre previsto il rinnovo del CCNL, con conseguenti incrementi del costo del lavoro.

Possiamo quindi ragionevolmente prevedere che il 2026, in termini di risultati, sarà un anno di contrazione rispetto al 2025.

Per quanto riguarda gli investimenti per l'anno 2026 nelle sedi AFM continuerà il graduale processo di sostituzione delle lampadine a incandescenza con lampadine Led, e la sostituzione di impianti di climatizzazione e riscaldamento già datati con impianti moderni e più efficienti dal punto di vista energetico. Sono inoltre previsti investimenti sui sistemi informatici, in particolare per quanto riguarda la sicurezza informatica e l'adeguamento alla normativa NIS2

Come già nel 2025 AFM continuerà l'impegno dell'azienda per l'assunzione di personale con le competenze necessarie a garantire stabilità e sviluppo. Va sempre ricordata la difficoltà di reperire laureati in farmacia disposti ad esercitare la professione nelle farmacie.

Sul piano invece delle attività in campo sociale continuerà l'impegno di AFM con riguardo alle attività che afferiscono alla divulgazione scientifica, al sostegno alle associazioni del terzo settore e alle fragilità più in generale del territorio di Ferrara.

Anche quest'anno verranno garantite forme di sostegno ad Emergency per l'organizzazione degli Emergency days di Ferrara che si terranno a giugno attraverso un ricco calendario di avvenimenti che serviranno a richiamare l'attenzione e raccogliere fondi per gli ospedali nelle zone di conflitto sparsi per il mondo.

Con l'Emporio solidale Il Mantello di Ferrara proseguirà la collaborazione con la fornitura non solo di prodotti, ma anche di servizi. In particolare la somministrazione di Elettrocardiogrammi di cui necessitano i bambini seguiti dal Mantello, e che le famiglie non sarebbero in grado di ottenere autonomamente, per accedere alle loro attività sportive. Presso le nostre farmacie abilitate questi esami verranno eseguiti e refertati attraverso il servizio di telemedicina e saranno disponibili gratuitamente in brevissimo tempo.

A febbraio 2026 si è svolta la consueta campagna di raccolta farmaci gestita dal Banco farmaceutico a favore dei meno abbienti. AFM ha partecipato attraverso un suo contributo significativo e mettendo a disposizione tutte le farmacie per la raccolta. Il risultato è stato straordinario, il che segnala la sensibilità dei cittadini ferraresi, ma anche l'organizzazione che AFM è riuscita a mettere in campo.

Proseguirà anche nel 2026 il progetto iniziato nel 2024 dedicato al sostegno delle donne coinvolte in percorsi oncologici. L'iniziativa, rivolta a un gruppo ristretto di partecipanti (12–15) al fine di garantire un supporto concreto e personalizzato, si è

indirizzata sia a donne in trattamento sia a donne che hanno concluso le terapie, così da rispondere ai bisogni che emergono durante e dopo la malattia. Gli incontri affrontano diverse aree di intervento — alimentazione, attività fisica adattata, sostegno psicologico, informazione sui diritti e sul rientro al lavoro — con un contributo specifico di taglio farmaceutico dedicato all'uso appropriato dei medicinali, alle possibili interazioni tra farmaci e terapie oncologiche e ai prodotti da evitare per non comprometterne l'efficacia. Viene inoltre approfondita, in chiave prudenziale e complementare, la possibilità di ricorrere a fitoterapia e ad altre soluzioni di medicina naturale solo quando compatibili con le indicazioni cliniche e nel rispetto della sicurezza terapeutica.

In conclusione, queste iniziative e progetti che abbiamo fin qui indicato, potrebbero, e ce lo auguriamo, risultare a breve un ritratto parziale e non esaustivo di AFM per il 2026. Perché, e la nostra storia lo racconta, ogni giorno porta nuove idee, iniziative che vale la pena prendere in esame, con lo spirito di chi, per sua natura, non si accontenta.